

NYT HOSPITAL NORD SJÆLLAND



**Region
Hovedstaden**

Konference I2p Toldboden 9.-10. juni 2011
Mette Stokholm Projektgruppen Nyt Hospital Nordsjælland

Region Hovedstaden i dag

4 planlægningsområder

1.6 mio. borgere

14 somatiske hospitaler

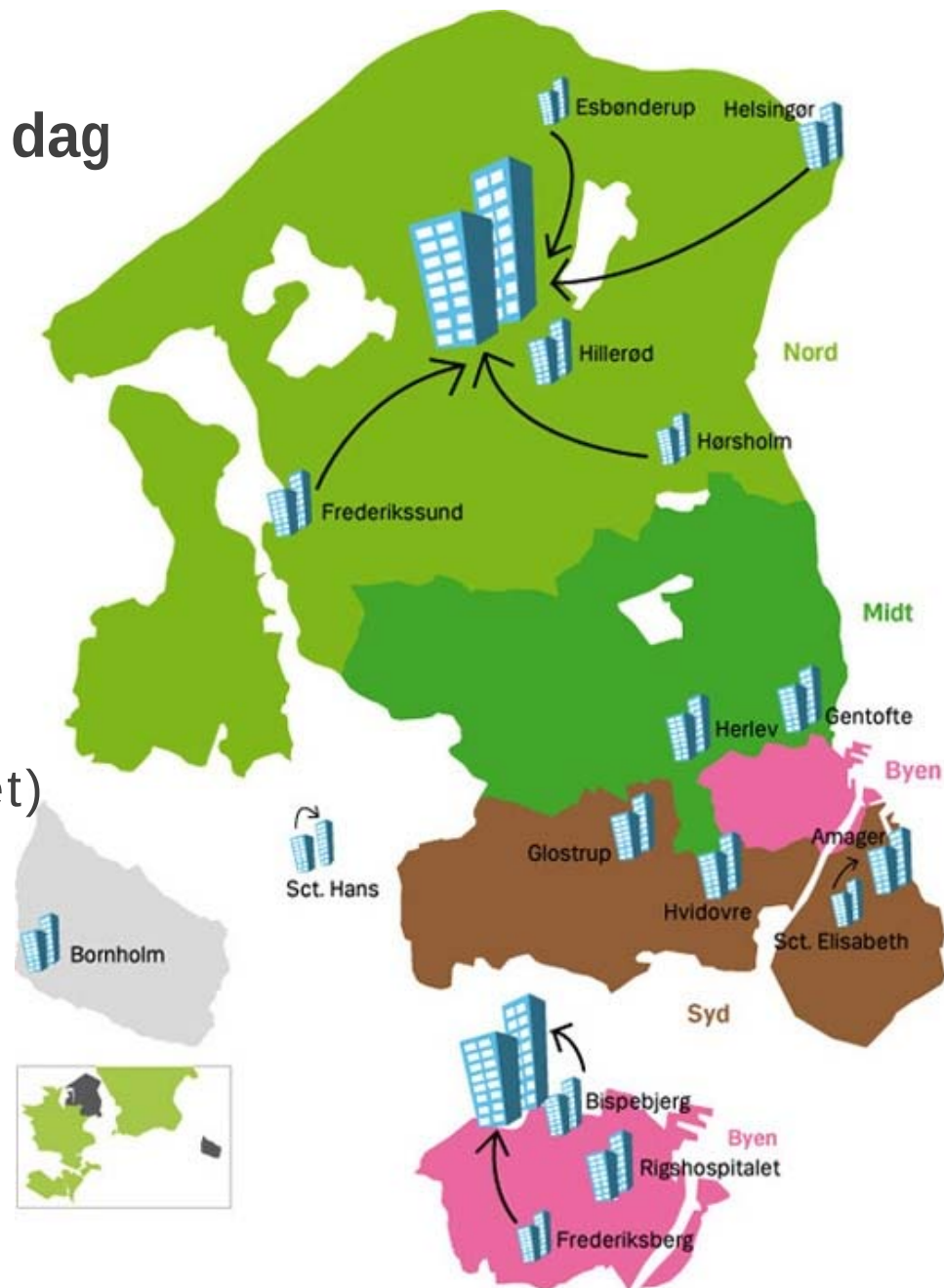
År 2020:

9 somatiske hospitaler:

1 universitetshospital med
specialstatus (Rigshospitalet)

4 områdehospitaler med
akutmodtagelser

4 nærhospitaler



Foreløbigt tilsagn om midler fra Kvalitetsfonden til projekter i Region Hovedstaden på ca. 13 mia. kr. inkl. 40 % egenfinansiering.

A faded background image showing several large construction cranes at a building site.

Rigshospitalet	kr. 1,850 mia.
Herlev Hospital	kr. 2,250 mia.
Hvidovre Hospital	kr. 1,450 mia.
Psykiatrisk Center Sct. Hans	kr. 0,550 mia.
Bispebjerg Hospital	kr. 2,950 mia.
Nyt hospital i Nordsjælland	kr. 3,846 mia.

Nordsjællands Hospital

Fusion af 3 eksisterende hospitaler

Hørsholm og Esbønderup er forudsat lukket

Planlagt aktivitet:

662 senge

460.000 ambulante besøg

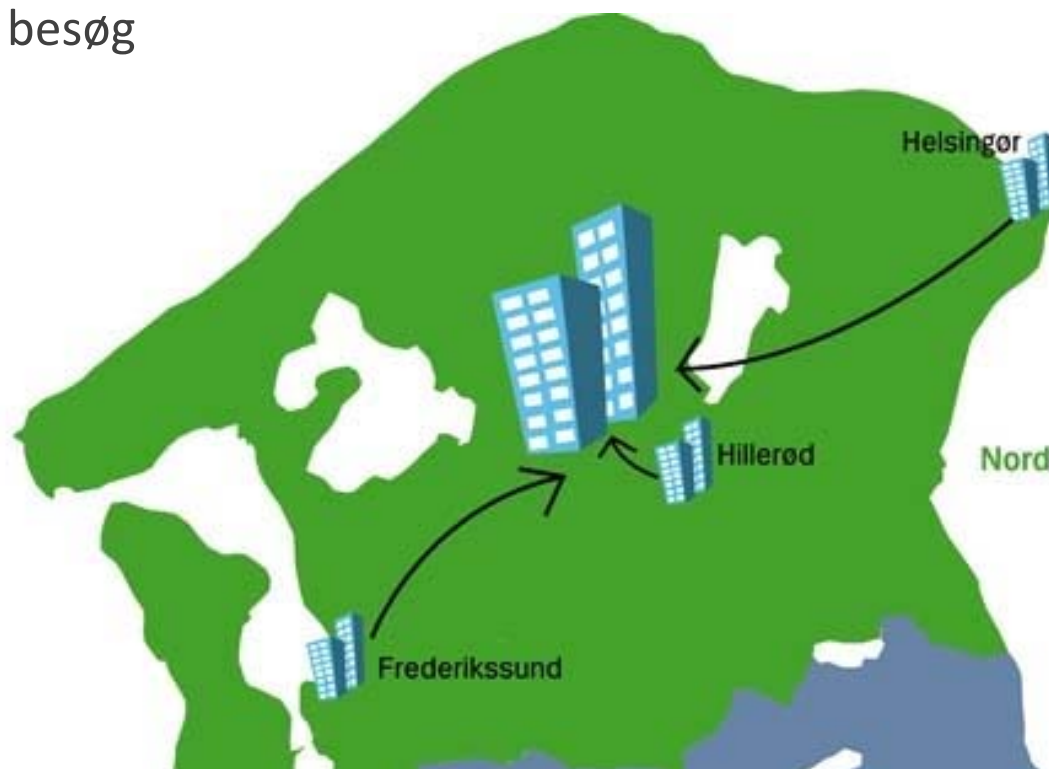
Planlagt areal:

161.000 m²

30-50 ha grund

Planlagt økonomi:

4.9 mia. kr



Den videre proces

2010: Foreløbigt tilsagn om 3,8 mia. kr.

2012: Projektkonkurrence

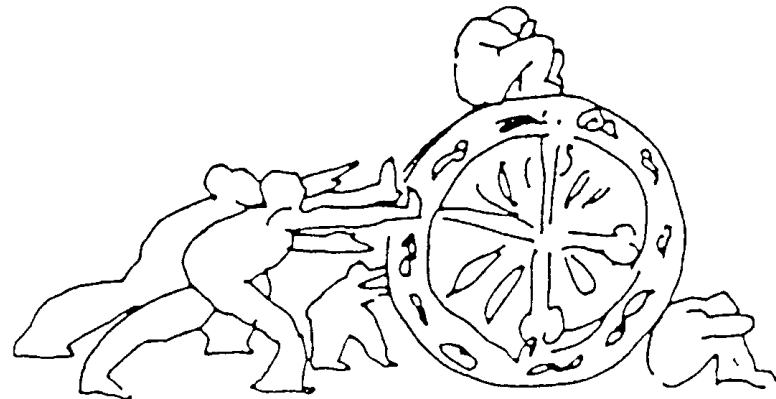


2013: Udarbejdelse af plangrundlag og planlægning af byggeri

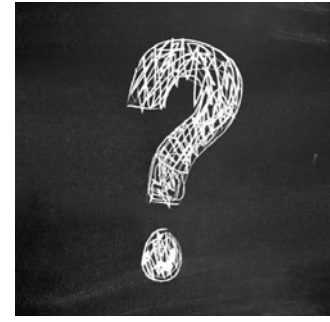
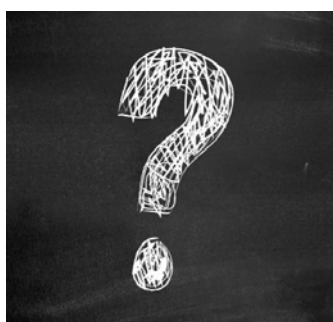
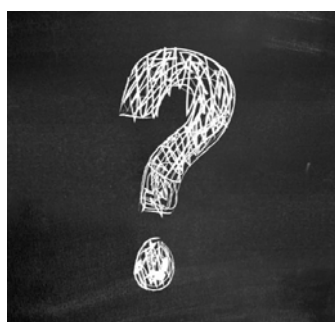
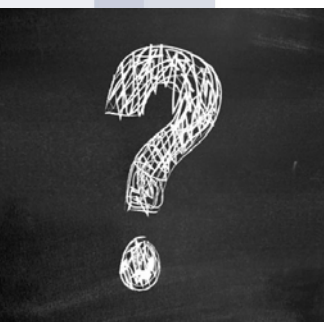
2016: Start byggeri

2020: Ibrugtagning

Projektets udfordringer



- Meget høj kompleksitet både i projekt og driftsorganisation
- Mange aktører og interessenter
- Lang planlægningsperiode med mange ubekendte
- Forventning om bedre kvalitet for færre ressourcer



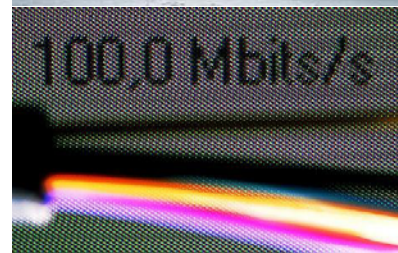
At bygge til fremtiden,men hvilken en?

Økonomien er blevet beskåret...

Der skal tænkes visionært, innovativt og fleksibelt.

Arealet er indskrænket.

- ny motivation til forandring med de fysiske rammer som kravstiller til organiseringen



Projektorganisationen

- Vi er tovholdere
- Vi skal have plads til at blive klogere undervejs og ændre strategi
- Vi vil lære fra omverdenen omkring os
- Vi vil akkumulere viden internt, men gerne dele eksternt
- Vi vil undgå værditab mellem faser



Projektorganisationen er
projektets omdrejningspunkt

Men med stærk ledelsesmæssig forankring

En enkel ramme overfor en meget kompleks opgave





Som bygherre forholder vi os til den kendsgerning, at vi ikke kender løsningen på forhånd.

..Derfor holder vi beslutningerne åbne så langt som muligt

.....Men vi bruger tiden til at kvalificere beslutningen undervejs.

Vi er i gang med at navigere mod nye mål

Vi tager kompleksiteten alvorligt



--- så vi hele tiden når nye erkendelser og kan indgå i nye læringsprocesser

Når man er på ny grund, er det ikke alt, som lykkes, men deri ligger også en læring – ikke en fiasko.

"Planlægning er bare et forsøg på at komme bagklogskaben i forkøbet"

Hans Mikkelsen



Projektorganisationen

Vi ser indad, før vi ser ud.

Vi har brukt tid på en vision for projektet

Vi har brugt tid på en arbejdsvision for projektgruppen

Vi har opstillet en række planlægningsprincipper for byggeriet

Vi inddrager de kommende brugere om forventninger - ikke løsninger

Vi er tilgængelige og i dialog



INNOVATION

Giver plads til at kunne opstille nye delmål

Giver plads til at kunne inddrage nye kompetencer

Giver plads til at tilknytte nye rådgivere

MARKED

Vi køber ikke ind, - vi finder samarbejdspartnere

NETVÆRK

PROCESSER

KOMMUNIKATION

KOMPETENCER

ORGANISATION

STRATEGI

TEKNOLOGI

Vi skal bruge bedste mand til jobbet

- Derfor udbyder vi flere forskellige rådgivningsydelser
- Derfor forholder vi os "dynamisk" til vores udbudsstrategi
- Derfor ønsker vi dedikerede nøglemedarbejdere



Vi efterspørger samarbejdspartnere i
slipstrømmen
på de andre store hospitalsprojekter.

= Vi høster al den opsamlede erfaring fra
de andre projekter.



Vi netværker nationalt og internationalt.

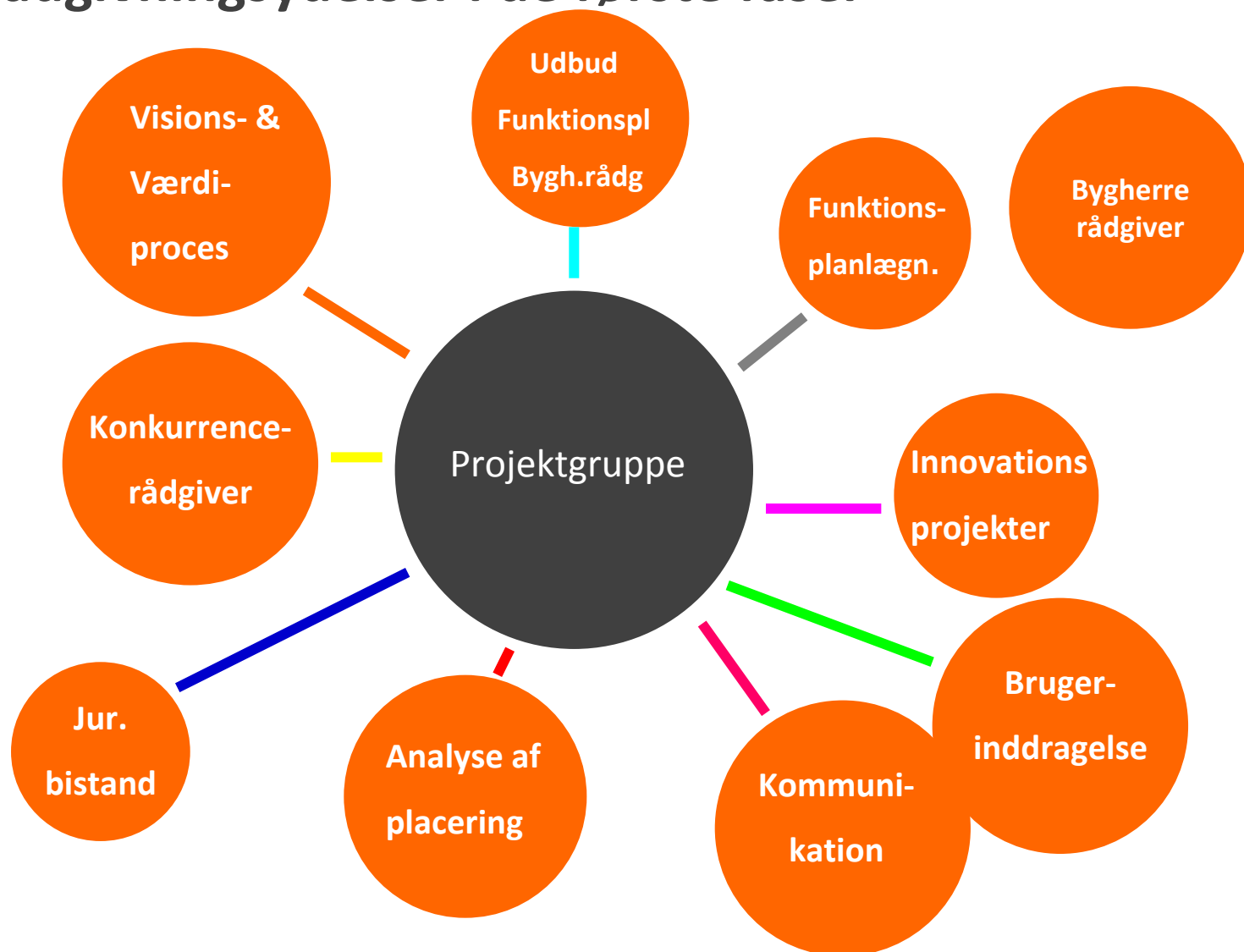
Vi ser udenfor hospitalssektoren og til andre brancher



Udenlandske rådgivere opfordres til at finde danske samarbejdspartnere



Rådgivningsydelser i de første faser



Konkurrencemodel, som understøtter vores ønske om at optimere den opsamlede viden indenfor projektets rammer

- Fokus på dialog
- Fokus på at opgaven er tydeligt beskrevet
- Fokus på at projektets vision og værdier ligger til grund for de rammer, som opstilles.



Benefit af de mange store projekter i Region Hovedstaden

Der arbejdes lige på:

- Fælles byggeweb
- Fælles forsikringsudbud
- Optioner på udbud
- Sundheds-IT -tværregionalt



Hvilke rådgivere har vi tilknyttet nu?

En bygherrerådgiver med fokus på de klassiske dyder.

F.eks:

- Risikostyring
- Budget- og økonomistyring
- Tidsplanlægning
- Kvalitetssikring
- Forberedelse af forsyningskontrakter
- Forberedelse af myndighedsbehandling



Andre væsentlige rådgivere:

Funktionsplanlæggere med specialistviden indenfor hospitalsplanlægning.

Næste step:

Konsulenter med nyeste viden indenfor f.eks.

- bæredygtighed og miljø,
- logistik- og automatiseringssystemer

+ andre specialkompetencer, som også rekrutteres internationalt.



Læs mere:

www.nythospitalnordsjaelland.dk

Skriv gerne til:

mette.stokholm@regionh.dk

