

## Stemningsrapport

### 2. netværksmøde i værktøjernes tegn

Torsdag d. 12. april 2012 blev det andet af forårets i alt tre netværksmøder i praksisfællesskabet skudt i gang. Temaet var 'Kontorbyggerier - Bygherrens organisering som designredskab' og dagens oplægsholder var Anders Sælan fra Henning Larsen Architects.

#### Velkomst og introduktion

Mette Boje, projektleder på i2p, bød alle velkommen og præsenterede kort baggrunden for 'Idé til program'- projektet.

#### Organisationens identitet

Anders Sælan startede sit oplæg med en introduktion til to forskellige former for byggeprojekter – et implementeringsprojekt og et innovationsprojekt. Implementeringsprojektet er kendetegnet ved at have et traditionelt program. Målet med projektet er, lidt hårdt sat op, at tjene penge, og dertil kommer at projektets resultat skal levere et aftalt slutprodukt. Dvs. i et implementeringsprojekter har bygherren udarbejdet et program, der er meget specifikt. Innovationsprojektets kendetegn er derimod prototyper og dialog. Bygherren søger, i sidstnævnte eksempel, sammenhæng mellem et slutprodukt og en opbygning af ny viden - og dermed også et ønske om at blive dygtigere.

#### Rettidig brugerinvolvering

Under temaet 'Brugerinvolvering' havde Anders tre overordnede pointer. Brugerinvolvering skal være reel og ikke mindst værdiskabende, og så skal den tidligt 'ind' i processen - særligt hvis man har et bæredygtighedsfokus. Én af løsningerne på, hvordan pointerne kan blive en realitet, er ifølge Anders at konstruere byggeprocessen anderledes. Han mener, at brugerprocessen i de tidligste faser skal være integreret i programmet som et visualiseret skitseforslag, hvor der er plads til, at rådgiverne kan være kreative.

#### Energirenovering - mere værdiskabelse for bygningsejere og lejere

Anders fortalte, hvorfor de hos Henning Larsen Architects (HLA) interesserer sig for energirenovering med porteføljestyring. Han havde fire grunde: 1. Design med viden, 2. Driver for innovation i byggeriet, 3. Nye samarbejdsformer og 4. Forretningspotentialer. HLA har i samarbejde med en række andre parter udviklet et nyt analyseværktøj kaldet 'Energimål.dk', som vil blive offentlig tilgængeligt i løbet af foråret. Tanken bag værktøjet er, at man nemt og hurtigt kan få lavet en analyse over et kommende kontorbyggeri. Energimål.dk beregner ud fra Emu mærkningerne. Af andre afklarings- og forventningsafstemningsværktøjet nævnte Anders, 'Energy Benefits og Non-energy benefits-skydeskiven'. Her er tanken at opstille en række parametre, der til sammen viser, hvad der indgår i den totaløkonomiske tankegang.

#### Værdimetoden

Anders Sælan introducerede VKI-modellen, der er udarbejdet af Mary Jo Hatch og Majken Schultz. Modellens formål er at få kortlagt organisationens identitet ud fra tre forskellige temaer: Vision, Kultur og Image. Modellen kommer fra brandingteorien, hvor fokus ligger på, hvordan man som organisation kan brande sig overfor



omverdenen. Under hvert af de tre temaer kan man som organisation eller som rådgiver plotte ind, hvad der kendetegner organisationen set fra bygherres side og fra rådgivers side. Værktøjet kan også bruges til at give bydende et billede af, hvad bygherreorganisationen efterspørger.

### **Opsamling fra de tre workshopgrupper**

Læs praksisfællesskabets blogs, der fungerer som opsamlinger på nogle af de vigtigste pointer, der blev diskuteret omkring workshopbordet hos de tre spor.



[Læs om organiseringssporets holdning til værdimetoden](#)

[Læs om innovationssporets overvejelser til, hvad man skal gøre i forbindelse med energirenovering](#)

[Læs om brugerinvolveringssporets kommentarer til processen og rettidig involvering](#)

[Se videoen fra 2. netværksmøde d. 12. april 2012](#)

### **3. netværksmøde d. 10. maj**

Sidste netværksmøde i foråret er den 10. maj 2012 i Borgergade 111, 1300 København K. Det overordnede tema er 'Vejleåparken,' hvor der bliver sat fokus på, hvilke erfaringer vi kan drage fra Danmarks største renoveringsprojekt?' Christian Høgsbro (adm. Direktør hos AAB) er dagens oplægsholder og har til lejligheden udvalgt emner, der relaterer sig til praksisfællesskabets 3 spor. Han vil bl.a. komme ind på udbudsstrategien bag projektet med *4 etaper og 4 forskellige udbud*.



[Tilmeld dig 3. netværksmøde her](#)

Med venlig hilsen  
Sekretariatet for Idé til program

IDE TIL PROGRAM. C/O Bygherreforeningen – BORBERGADE 111 – 1300 KØBENHAVN K, TELEFON 70200071



Projektets samarbejdspartnere og konsulenter: EMCON, PLH Arkitekter, Rambøll Danmark, Region Hovedstaden, WITRAZ arkitekter og Smith Innovation.